

Fichtner Management  
Consulting AG

Sarweystr. 3  
70191 Stuttgart  
+49 711 8995-750  
info@fmc.fichtner.de  
www.fmc.fichtner.de



**VOLLE KRAFT  
VORAUSS**

Managementberatung der  
Energie- und Wasserwirtschaft

Unser Team sorgt für den nötigen Rückenwind.

## Seit Generationen Vorreiter

Wir sind ein unabhängiges, familiengeführtes Unternehmen mit 100-jähriger Tradition und entsprechend gewachsenem und fundiertem Branchenwissen. Eingebunden in das Netzwerk der Fichtner-Gruppe mit über 1500 Experten, setzen wir auf umsetzungsorientierte Lösungen und nachhaltige Kundenbeziehungen.

Schon seit 100 Jahren gestalten wir erfolgreich die Zukunft der Energiebranche und waren immer ein Vorreiter der technologischen Entwicklung. Entsprechend leisten wir unseren Beitrag für eine sichere, effiziente und nachhaltige Energie- und Wasserversorgung. Weltweit.



# WIR DENKEN ZUKUNFT

## 100 Jahre FICHTNER

Aktiv für künftige Generationen.

**FICHTNER**  
MANAGEMENT CONSULTING

# KOMPETENZ SCHAFFT VERTRAUEN

Nicht der Wind, sondern das  
Segel bestimmt die Richtung

Unsere Kunden vertrauen uns – auch in schwierigen  
Situationen helfen wir dabei, den Kurs zu halten.



## 360° Angebot für die Energie- und Wasserwirtschaft

Wir sind ein international anerkannter Consultant für Strategie- und Managementberatung, Transaktions- und Ökonomieberatung.

Das tiefgreifende Wissen unserer Berater in Kombination mit der Kompetenz der Fichtner-Gruppe ist Alleinstellungsmerkmal und deckt alle Bedürfnisfelder unserer Kunden ab.

Als Branchenberater lösen wir komplexe Sachverhalte mit energiewirtschaftlichem, technischem und methodischem Wissen, um gemeinsam mit unseren Kunden umsetzungsorientierte hochwertige Lösungsansätze zu entwickeln.

Zu unseren Kunden zählen Unternehmen der Energie- und Wasserwirtschaft, angrenzende Industrien und Investoren dieser Branchen.

## Zufriedene Kunden

Wir erarbeiten gemeinsam mit unseren Kunden Lösungen für strategische, organisatorische und wirtschaftliche Fragestellungen.

Zu unseren Kunden gehören EVUs, Stadtwerke, Regionalversorger, Verteilnetzbetreiber, Übertragungsnetzbetreiber, Ferngasnetzbetreiber, Energiedienstleister, Wasserversorger, Fernwasserversorger, Abwasserentsorger, Entsorgungsunternehmen, Kommunen, Verkehrsbetriebe, angrenzende Industrien und Investoren.

Die Kunden schätzen die individuellen, pragmatischen sowie nachhaltigen Lösungsansätze der Fichtner Management Consulting AG (FMC).



## WEITBLICK MIT FOKUS

Die Branche im Blick –  
die Kunden im Fokus

Unsere Branchenexpertise ist unser Alleinstellungsmerkmal, welches wir maßgeschneidert in jedes einzelne Projekt einbringen.



NewWork

Due Diligence

Fusionen und Plattformlösungen

Private Public Partnerships (PPP) **EVU 2030**

CO<sub>2</sub>-freie Investitionen

Unternehmensakquisitionen **DSO 2.0**

**Wasserstoff**

Asset Management

Master- und Ausbaupläne

**Transformation**

Marktstudien und Tarifberechnungen

**Nachhaltigkeit** Reorganisation

Post-Merger-Integration

**Strategie**

**PPA**

Value Management

**Operative Exzellenz**

Kommunikationsnetze

**Digitalisierung**

BEREIT FÜR  
DIE (ENERGIE-)  
WENDE

Wir sind Vordenker

Wir schaffen mit Begeisterung und Exzellenz individuelle und ganzheitliche Lösungen für Ihren Bedarf. Mit zukunftsweisender Ausrichtung.

Gründungsjahr

2001



Projekte

1500+



Mitarbeiter

50+



Länder

105



Standorte

6



Kunden

900+



## FMC IN ZAHLEN

Wir wachsen kontinuierlich und nachhaltig – auch über neue nationale und internationale Standorte.

### Immer auf Kurs

Mit unseren Standorten und Büros in Stuttgart, Berlin, München, Köln, Zürich und Mailand sowie den internationalen Niederlassungen der Fichtner-Unternehmensgruppe sind wir überall vor Ort, wo herausragende Beratungsleistungen gefragt sind – und garantieren Kundennähe weltweit.

Strategieberatung

Transaktionsberatung

Organisationsberatung

# DAS RUDER FEST IM GRIFF

Das gesamte  
Leistungsspektrum  
aus einer Hand

Mit unseren Kernkompetenzen innerhalb der  
Fichtner-Gruppe sind wir Ihr kompetenter Partner.

Ökonomische Beratung

Branchenspezifische Beratung

## Gemeinsam sind wir noch stärker

Die FMC ist das Kompetenzzentrum für Strategie-, Transaktions-, Organisations- Ökonomische- und Branchenspezifische Beratung sowie Investitions- und Instandhaltungsmanagement innerhalb der Fichtner-Gruppe. Gemeinsam mit den Unternehmen der Fichtner-Gruppe erweitert sich das Leistungsspektrum um Themenfelder wie:

- // Konventionelle Kraftwerke und Erneuerbare Energien
- // Stromtransport und -verteilung
- // Energiespeicher und Elektromobilität
- // Wasserver- und Abwasserentsorgung
- // Umweltuntersuchungen und Genehmigungsverfahren
- // Bergbau und Rohstoffe
- // Architektur und Hochbau
- // Digital Business Consulting und intelligente IT-Lösungen
- // IT-Beratung und Implementierung

und vieles mehr ...

## Investitions- und Instandhaltungsmanagement

# UNSERE KERNKOMPETENZEN

## Strategieberatung

Wie steht Ihr Unternehmen in 2030 da? Was sind die Chancen/ Risiken und welche Eintrittswahrscheinlichkeit sowie Auswirkung haben diese? Welche Geschäftsfelder hat das Unternehmen in Zukunft? Was ist das Kern- und Neugeschäft? Welche Märkte sind relevant und was sind die Differenzierungsmöglichkeiten? Wie kann das Geschäftsmodell skaliert werden und mit welchen Partnern? Was benötigt es zur Gesellschaftsgründung? Welche Leistungen erbringen Sie selbst und welche nicht? Wie können Synergien realisiert und die Wettbewerbsfähigkeit erhöht werden? Wie sieht der Transformationspfad aus? ...

Wir bringen alles mit, um mit Ihnen die strategische Ausrichtung unter Berücksichtigung der aktuellen Trends wie bspw. Dekarbonisierung, Dezentralisierung, Digitalisierung und Demografie weiterzuentwickeln.

## Transaktionsberatung

Möchten Sie Anlagen oder Unternehmen aus Ihrem Portfolio veräußern? Möchten Sie Ihr Portfolio erweitern und neue Assets erwerben? Suchen Sie nach geeigneten Investitionsobjekten aus dem Bereich erneuerbare Energien? Benötigen Sie eine technische und kommerzielle Bewertung von einem innovativem Geschäftsmodell oder Asset? Brauchen Sie Unterstützung bei der Post-Merger-Integration? ...

Wir unterstützen Sie als Lead Advisor in allen Phasen der Entwicklung und Ausführung Ihrer Investitionsstrategie. Wir strukturieren und begleiten nationale und grenzüberschreitende sell- und buy side Transaktionsprozesse.

Wir liefern Input für alle notwendigen Verträge und begleiten die Verhandlungen bis zum Closing.

## Organisationsberatung

Wie sieht eine zukunftsfähige Aufbau- und Ablauforganisation aus? Welche Rollen und Kompetenzen sind dafür erforderlich? Wie ist das Rollenverständnis im Unternehmen? Wieviel Personal wird für die wettbewerbsfähige Leistungserbringung benötigt? Wie kann die Effizienz erhöht werden? Wie sieht ein idealer End-2-End-Prozess aus? Welche Digitalisierungspotenziale gibt es? Welche Aufgaben werden zentral/dezentral erbracht? Wie werden die Mitarbeiter bei einer Veränderung eingebunden und mitgenommen? ...

Unsere Best Practices und Benchmarks helfen Ihnen, sich zukunftsfähig aufzustellen und eine Operative Exzellenz zu erreichen.

## Ökonomische Beratung

Wie entwickelt sich der Markt für batteriebetriebene Energiespeicher bis 2030? Ist eine Umstellung einer fossil gefeuerten Anlage auf Biomassebrennstoffe aus wirtschaftlicher Sicht sinnvoll? Mit welchen Strom- und Wärmeabnahmepreisen ist zukünftig zu rechnen? Wie groß ist der Bedarf an erneuerbaren Energien in 5 Jahren? Welchen Anforderungen muss die Ladeinfrastruktur bis 2025 genügen? ...

Für Investoren berechnen wir mittels Finanzmodellen die wirtschaftliche Tragfähigkeit ihrer Projekte und bilden dabei die Finanzierungsoptionen im Detail ab. Eng damit verknüpft erfolgt eine Analyse des Marktumfeldes. Durch die Untersuchung der künftigen Nachfrage, des Wettbewerbsumfeldes sowie der Preisentwicklung werden zentrale Elemente des Rahmenwerkes erfasst und bewertet.

## Branchenspezifische Beratung

Wie sieht Ihre Dekarbonisierungsroadmap aus und bis wann kann das Energieangebot "grün" sein? Welche konkreten, wirtschaftlich attraktiven Chancen ergeben sich aus Wasserstoff? Können Flexibilitäten durch Energiespeicher gesteigert werden? Wie sehen bilaterale Stromlieferverträge (PPA) aus? Welche Geschäftsoportunitäten ergeben sich aus Post-EEG Anlagen? Welche aktuellen Fördermittel gibt es und was sind die Voraussetzungen? Welche Auswirkungen ergeben sich aus den regulatorischen Anpassungen? Wie erfolgt der Smart Meter Rollout für das eigene Unternehmen? Wie gewinnt das Thema Wasser mehr an Aufmerksamkeit? ...

Wir sind in der Branche zu Hause, kennen die aktuellen Themen und sind mit unseren Experten inhaltlicher Sparringspartner für Sie.

## Investitions- und Instandhaltungsmanagement

Wie sieht die Investitions- und Instandhaltungsstrategie bis 2035 aus? Welches Investitionsbudget ist in den kommenden Jahren angemessen? Wie gut ist das Asset Management im eigenen Unternehmen entwickelt? Nach welchen Kriterien können Projekte und Maßnahmen priorisiert werden? Wie können die Zustände der Assets verlässlich erfasst und bewertet werden? Inwiefern wird die Systembedeutung einzelner Anlagen / Netzabschnitte berücksichtigt? Wie sieht das Zielbild der IT-Landschaft im Asset Management aus? Wie kann eine Zertifizierung nach ISO 55.000 helfen? ...

Dank unserer langjährigen Erfahrung als Infrastrukturdienstleister unterstützen wir Sie kompetent im Strategischen und Operativen Asset Management und spiegeln Ihre Ansätze mit Best-Practice-Lösungen wider.



## Unsere Geschäftsleitung

Ihre Ansprechpartner: Unsere Geschäftsleitung steht Ihnen gemeinsam mit unserem Team zur Verfügung. Von links nach rechts:

**Dr. Bernd Gagsch**  
Vorstandsvorsitzender

**Dr. Johannes Hönig**  
Vorstand

**Manuel Landgrebe**  
Vorstand

**Paul-Vincent Abs**  
Partner

**Andreas Weiler**  
Partner

**Hans-Jörg Aebli**  
Geschäftsführer FMC AG Schweiz

# FICHTNER MANAGEMENT CONSULTING AG

Umfassende Kompetenzen

Eingebunden in das Netzwerk der Fichtner-Gruppe.



## **Stuttgart**

Fichtner Management Consulting AG  
Sarweystr. 3  
70191 Stuttgart

## **Berlin**

Fichtner Management Consulting AG  
Uhlandstraße 7/8  
10623 Berlin

## **München**

Fichtner Management Consulting AG  
Bothestraße 13  
81675 München

## **Köln**

Fichtner Management Consulting AG  
Schildergasse 41 – 45  
50667 Köln

## **Zürich**

Fichtner Management Consulting AG Schweiz  
Freigutstrasse 40  
CH-8001 Zürich

## **Mailand**

Fichtner Italia s.r.l  
Foro Buonaparte 55  
20121 Milano

... sowie über 130 Standorte der Fichtner-Gruppe.